



وحدة ضمان الجودة



وزارة التعليم العالي  
المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بالمنزلة  
منشأ بالقرار الوزاري رقم (2354) لسنة 2019

## التقرير الفني عن الدورة التدريبية

"التحليل البيئي وصياغة رسالة المعهد"

المنعقدة يوم -الأربعاء- الموافق 22 / 10 / 2025 م

بمدرج (2) بالمعهد

دورة تدريبية بعنوان  
"التحليل البيئي"  
وصياغة رسالة المعهد  
يوم الأربعاء 22 / 10 / 2025 م  
الساعة 2 ظهرا  
بمدرج (2) بالمعهد

المحاضر... وسيلقيها أ.م.د. / رضا شعبان سلامة  
(مدير وحدة ضمان الجودة والأسناد المساعد بقسم العلوم الأساسية بالمعهد)  
الفئة المستهدفة / أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والقيادات الأكاديمية والجهاز الإداري والقيادات الإدارية



وحدة ضمان الجودة



وزارة التعليم العالي  
المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بالمنزلة  
منشأ بالقرار الوزاري رقم (2354) لسنة 2019

## التقرير الفني عن الدورة التدريبية

- التحليل البيئي وصياغة رسالة المعهد -

لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والقيادات الأكاديمية وأعضاء الجهاز الإداري  
والقيادات الإدارية بالمعهد

المنعقدة يوم - الأربعاء - الموافق 22 / 10 / 2025 م

بمدرج (2) بالمعهد

عنوان الدورة التدريبية: - التحليل البيئي وصياغة رسالة المعهد -

تاريخ انعقاد الدورة التدريبية: 22/10/2025 م

مكان انعقاد الدورة التدريبية: مدرج (2) بالمعهد

الفئة المستهدفة: أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والقيادات الأكاديمية وأعضاء  
الجهاز الإداري والقيادات الإدارية بالمعهد

المحاضر: أ.م.د/ رضا شعبان سلامة

عدد المشاركين: 36 عضو هيئة تدريس وهيئة معاونة والقيادات الأكاديمية وأعضاء  
الجهاز الإداري والقيادات الإدارية.

الجهة المنظمة: المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بالمنزلة

### أهداف الدورة:

1. تنمية فهم عميق لمفهوم التحليل البيئي (SWOT) وأهميته في دعم عملية التخطيط الاستراتيجي بالمعهد.
2. تمكين المشاركين من تحليل البيئة الداخلية للمعهد من خلال تحديد نقاط القوة والضعف في الموارد البشرية، التجهيزات، البرامج، ونظم العمل الإدارية والأكاديمية.
3. تعزيز قدرة المشاركين على تحليل البيئة الخارجية وتحديد الفرص والتهديدات المرتبطة بسوق العمل، التشريعات، التطورات التكنولوجية، والمنافسة.
4. رفع قدرة المشاركين على استخدام نتائج التحليل البيئي في اتخاذ قرارات استراتيجية تدعم تطوير الأداء الأكاديمي والإداري.



وحدة ضمان الجودة



وزارة التعليم العالي  
المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بالمنزلة  
منشأ بالقرار الوزاري رقم (2354) لسنة 2019

## كشف الحضور



وحدة ضمان الجودة



وزارة التعليم العالي  
المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بالمنزلة  
منشأ بالقرار الوزاري رقم (2354) لسنة 2019

### كشف حضور

دورة تدريبية بعنوان التحليل البيئي وصياغة رسالة المعهد

المنعقد يوم الأربعاء الموافق 22 / 10 / 2025

المحاضر / أ.م. د. رضا شعبان سلامة

مدير وحدة ضمان الجودة وأستاذ مساعد بقسم العلوم الأساسية بالمعهد

الفئة المستهدفة / أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والقيادات الأكاديمية وأعضاء الجهاز الإداري والقيادات الإدارية

م	الإسم	التوقيع	الملاحظات
1	محمد عبد الله		
2	محمد محمد حافظ محمد		
3	شروان ياسين السوي		
4	محمد بن أحمد الحور		
5	وليد رضا أبو راجح		
6	ديار وديانة أحمد عرفان		
7	إسراء محمد عبد الجواد		
8	أحمد محمد النشار		
9	أحمد محمد بن براهيم		
10	ياسين إبراهيم الدودي		
11	محمد محمد عمر علي		
12	ميادة حسن القيادي		
13	محمد إبراهيم محمد محمد		
14	كهر عبد عبد شمع		
15			

مدير وحدة ضمان الجودة

أ.م. د. رضا شعبان سلامة



وحدة ضمان الجودة



وزارة التعليم العالي  
المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بالمنزلة  
منشأ بالقرار الوزاري رقم (2354) لسنة 2019



وحدة ضمان الجودة



وزارة التعليم العالي  
المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بالمنزلة  
منشأ بالقرار الوزاري رقم (2354) لسنة 2019

مكتشف حضور

دورة تدريبية بعنوان التحليل البيئي وسياسات رسائل المعهد

المنعقد يوم الأربعاء الموافق 22 / 10 / 2025

المحاضر: أ.م. د. رضا شهبان سلامة

مدير وحدة ضمان الجودة وأستاذ مساعد بقسم العلوم الأساسية بالمعهد

الفترة المستهدفة: أعضاء هيئة التدريس والهيئات المعاونة والقيادات الأكاديمية وأعضاء الجهاز الإداري والقيادات الإدارية

م	الاسم	التوقيع	الملاحظات
1	سارة لبيد مختار محمد	ساره لبيد	
2	اسراء محمد علي الخوي	اسماء الخوي	
3	إيمان عبد الباق	إيمان عبد الباق	
4	إيمان محمد مختار	إيمان محمد	
5	د. أمجد محمد	د. أمجد محمد	
6	شهاد محمد الشهاب	شهاد محمد الشهاب	
7	غدير محمد محمد	غدير محمد	
8	نعمتة المنفر	نعمتة المنفر	
9	محمد سليمان محمد	محمد سليمان	
10	دليلة سامي الزين	دليلة سامي	
11	أمير وليد	أمير وليد	
12	أحمد الوار	أحمد الوار	
13	نورهان طارق	نورهان طارق	
14	سعاد حامد	سعاد حامد	
15	زدي النصيحي	زدي النصيحي	

مدير وحدة ضمان الجودة

أ.م. د. رضا شهبان سلامة



وحدة ضمان الجودة



وزارة التعليم العالي  
المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بالمنزلة  
منشأ بالقرار الوزاري رقم (2354) لسنة 2019



وحدة ضمان الجودة



وزارة التعليم العالي  
المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بالمنزلة  
منشأ بالقرار الوزاري رقم (2354) لسنة 2019

كشف حضور

دورة تدريبية بعنوان - التحليل البيئي وسياسات رسالتنا المعهد -

المعقد يوم الأربعاء الموافق 22 / 10 / 2025

المحاضر / أ.م. د. رضا شعبان سلامة

مدير وحدة ضمان الجودة وأستاذ مساعد بقسم العلوم الأساسية بالمعهد

الفترة المستهدفة / أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والقيادات الأكاديمية وأعضاء الجهاز الإداري والقيادات الإدارية

م	الإسم	التوقيع	الملاحظات
1	م. اوسيا محمد رزق		
2	م. هرييه قنبله		
3	أ.م. هبة السيد		
4	أ.م. هبة السيد		
5	أ.م. هبة السيد		
6	أ.م. هبة السيد		
7	أ.م. هبة السيد		
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			

مدير وحدة ضمان الجودة

أ.م. د. رضا شعبان سلامة

## صور ملتقطة أثناء الدورة التدريبية





وحدة ضمان الجودة



وزارة التعليم العالي  
المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بالمنزلة  
منشأ بالقرار الوزاري رقم (2354) لسنة 2019

---

# المحتوى العلمى

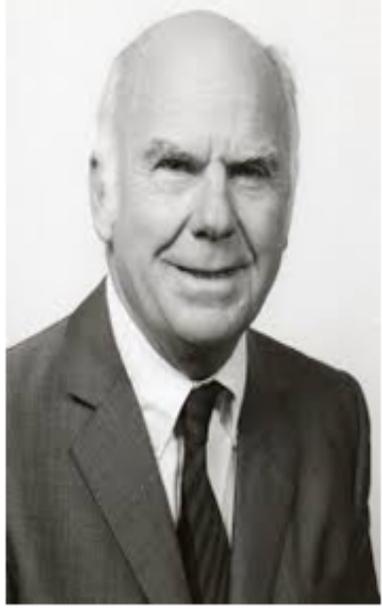
# المحتوى



مفهوم التحليل SWOT

مصفوفات SWOT

مصفوفات TOWS



ALBERT HUMPHREY

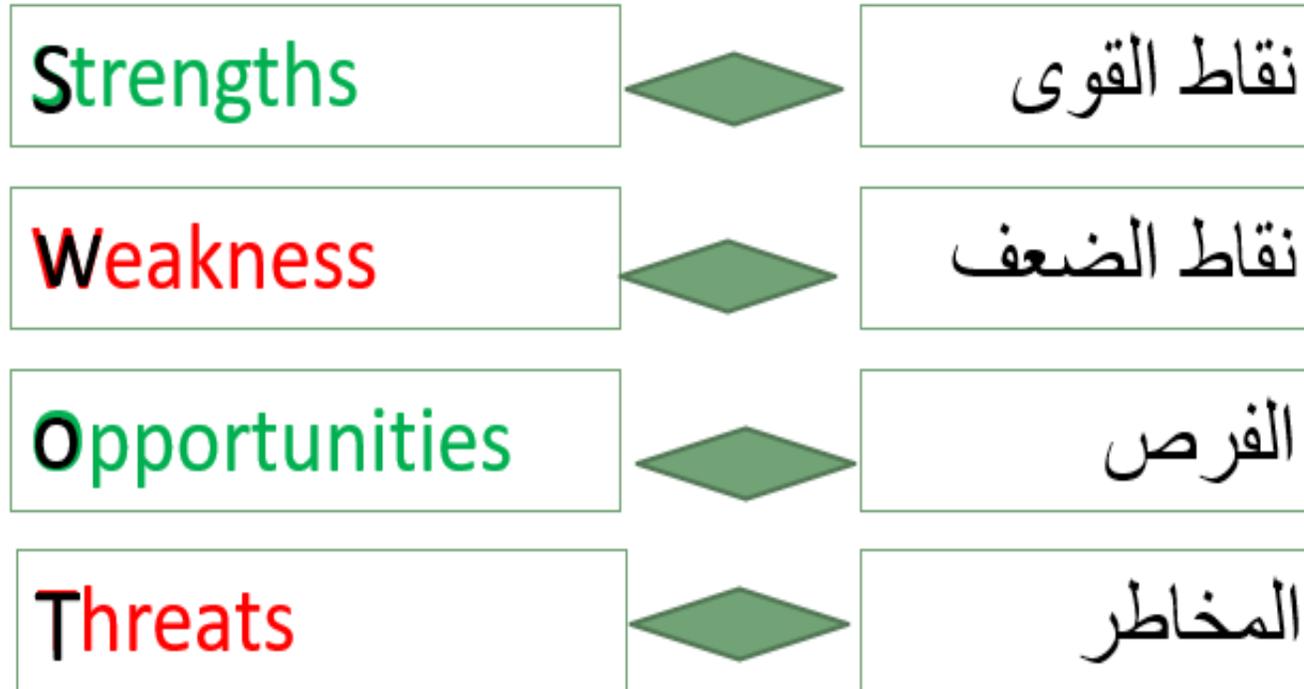
صاحب نموذج تحليل SWOT هو Albert Humphrey

قدم النموذج في سنة 1960 في جامعة Stanford

توصل إلى هذا النموذج عندما كان يبحث عن أسباب فشل  
خطة مؤسسة

يمكن استعمال تحليل SWOT في الكثير من المجالات : إدارة  
المشاريع، إدارة المؤسسات، عند الأفراد ...

تتكون كلمة SWOT من الحروف الأولى للكلمات الانجليزية





وحدة ضمان الجودة



وزارة التعليم العالي  
المعهد العالي للهندسة والتكنولوجيا بالمنزلة  
منشأ بالقرار الوزاري رقم (2354) لسنة 2019

# التقييم الفني للدورة التدريبية

# التقييم الفني للدورة التدريبية ( التحليل البيئي وصياغة رسالة المعهد)

المحاضر / أ.م.د. رضا شعبان سلامة

( مدير وحدة ضمان الجودة وأستاذ مساعد بقسم العلوم الأساسية بالمعهد)

\* Indicates required question

---

1. الإسم (إختياري)

---

2. \* القسم العلمي

Mark only one oval.

- قسم العلوم الاساسية
- قسم الهندسة المدنية
- قسم الهندسة المعمارية
- قسم الهندسة الإلكترونية

3. \* قياس أثر ومردود التدريب (إستبيان قبلي) (قبل البدء في الدورة التدريبية)

Mark only one oval per row.

	ممتاز	جيد جدا	جيد	مقبول	ضعيف
مدى إدراكك والملمك بعناصر التحليل البيئي وفق نموذج نقاط) SWOT القوة - الضعف - الفرص - ناسبة(التهديدات	<input type="radio"/>				
مدى إدراكك والملمك بدور الرسالة المؤسسية في تعزيز الصورة الذهنية والتميز التنافسي للمعهد	<input type="radio"/>				

4. \* قياس أثر ومردود التدريب (إستبيان بعدى) (بعد الإنتهاء من الدورة التدريبية)

Mark only one oval per row.

	ممتاز	جيد جدا	جيد	مقبول	ضعيف
مدى إدراكك وإلمامك بعناصر التحليل البيئي وفق نموذج نقاط (SWOT القوة - الضعف - الفرص - ناسبة(التهديدات	<input type="radio"/>				
مدى إدراكك وإلمامك بدور الرسالة المؤسسية في تعزيز الصورة الذهنية والتميز التنافسي للمعهد	<input type="radio"/>				

تقييم دورة تدريبية/ورشة عمل/ندوة

5. \* المادة التدريبية

Mark only one oval per row.

	ممتاز	جيد جداً	جيد	مقبول	ضعيف
اللغة المستخدمة في عرض المادة التدريبية المناسبة للمتدربين وثقافتهم وطبيعة عملهم.	<input type="radio"/>				
المادة التدريبية تشمل ما يستخدم أثناء التدريب من شرائح وحالات وتمارين وغيرها.	<input type="radio"/>				
المادة التدريبية مخرجة بشكل يساعد المتدربين على استخدامها في العمل الميداني.	<input type="radio"/>				
الأهداف التدريبية واضحة ومعلنة منذ بداية التدريب	<input type="radio"/>				
أهداف التدريب ذات قيمة وظيفية في تنمية مهارات المتدربين	<input type="radio"/>				
أهداف					



احتياجات

الطبيعية

التدريبية

التطبيقية

احتياجات

الفعالية من

المهارات

التطبيقية



6. \* التجهيزات والإجراءات

Mark only one oval per row.

	ممتاز	جيد جداً	جيد	مقبول	ضعيف
طريقة إعلامك بالدورة التدريبية مناسبة.	<input type="radio"/>				
الفترة الزمنية للتدريب مناسبة لتغطية جميع موضوعات التدريب سواء من الناحية النظرية أو التطبيقية.	<input type="radio"/>				
مساحة قاعات التدريب ملائمة وتساعد على تحقيق الهدف من التدريب.	<input type="radio"/>				
مكان التدريب مريحاً بالقدر الذي يساعد المتدربين على التركيز في التدريب.	<input type="radio"/>				
تتوافر الوسائل المساعدة من أجهزة عرض بصرية وسمعية.	<input type="radio"/>				

7. \* المدرب

Mark only one oval per row.

	ممتاز	جيد جداً	جيد	مقبول	ضعيف
المدرب علي دراية كافية بالخلفية النظرية لموضوع التدريب.	<input type="radio"/>				
المدرب علي دراية كافية بالمهارات العملية لموضوع التدريب	<input type="radio"/>				
يتيح المدرب الفرصة لأسئلة المتدربين واستفساراتهم، ويشارك الجميع في الإجابة عليها.	<input type="radio"/>				
يشارك المدرب المتدربين في أداء تطبيقات عملية للمادة التدريبية .	<input type="radio"/>				
لغة المدرب واضحة ومفهومة للمتدربين.	<input type="radio"/>				
المدرب قادر على توصيل المعلومات وتنمية المهارات لدي المتدربين.	<input type="radio"/>				
يلتزم المدرب بالتوقيتات المعلنة للتدريب.					

---

يلتزم المدرب بالتوقيتات حضور دورة المعلمة تدريبية أخرى للتدريب مع نفس	<input type="radio"/>				
---	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

---

المدرّب- أرغب في المدرّبين حضور دورة					
تدريبية أخرى مع نفس المدرّب- المدرّبين.	<input type="radio"/>				

---

This content is neither created nor endorsed by Google.

Google Forms

## التقييم الفني للدورة التدريبية ( التحليل البيئي وصياغة رسالة المعهد)

18 responses

Publish analytics

الإسم (إختياري)

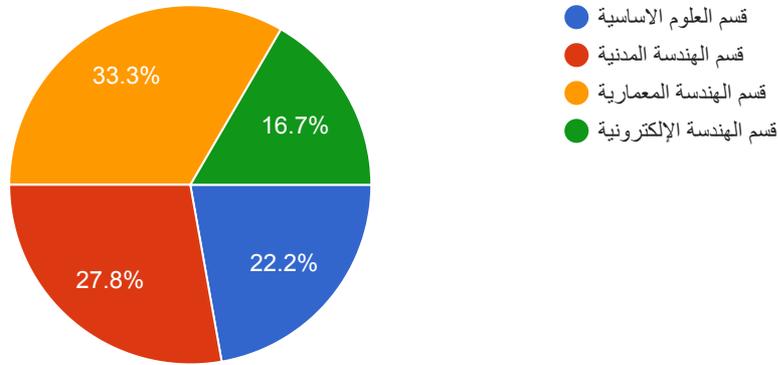
0 responses

No responses yet for this question.

القسم العلمي

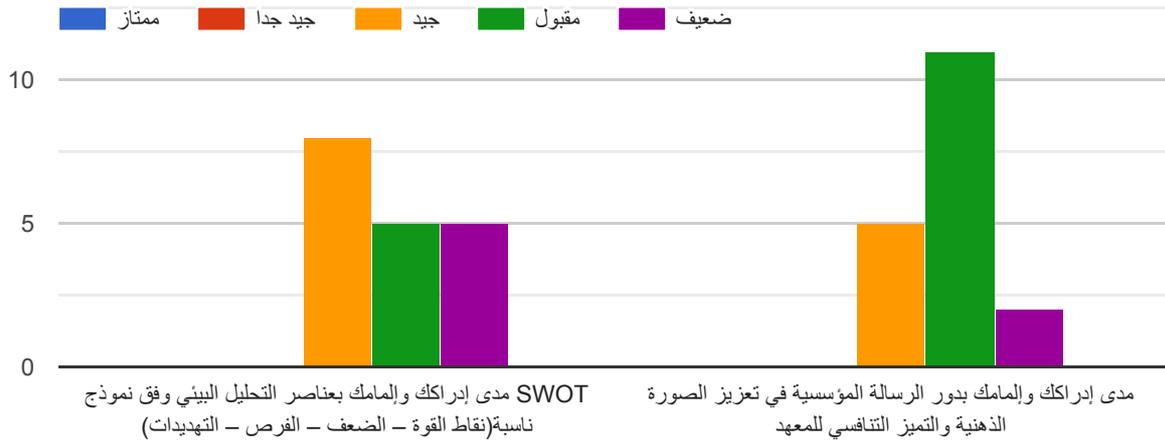
Copy

18 responses

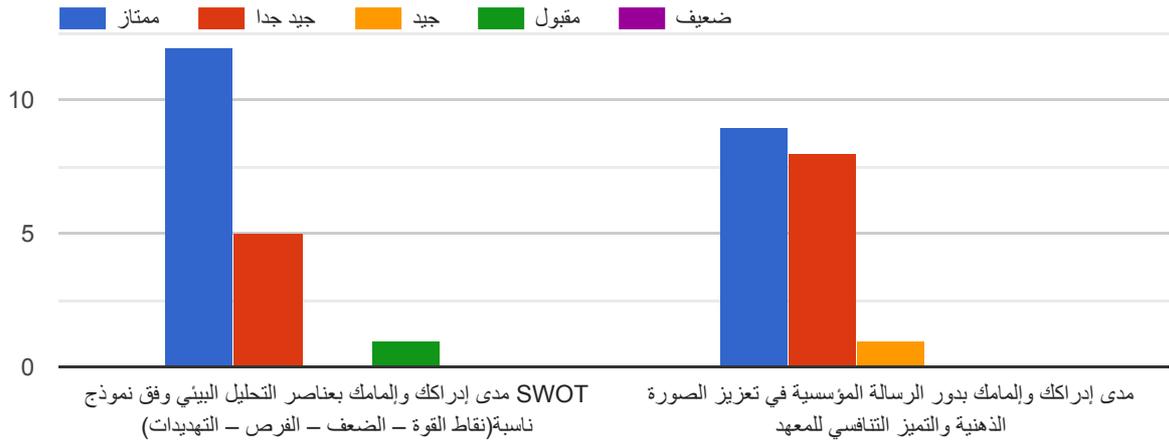


قياس أثر ومردود التدريب (إستبيان قبلي) (قبل البدء في الدورة التدريبية)

Copy

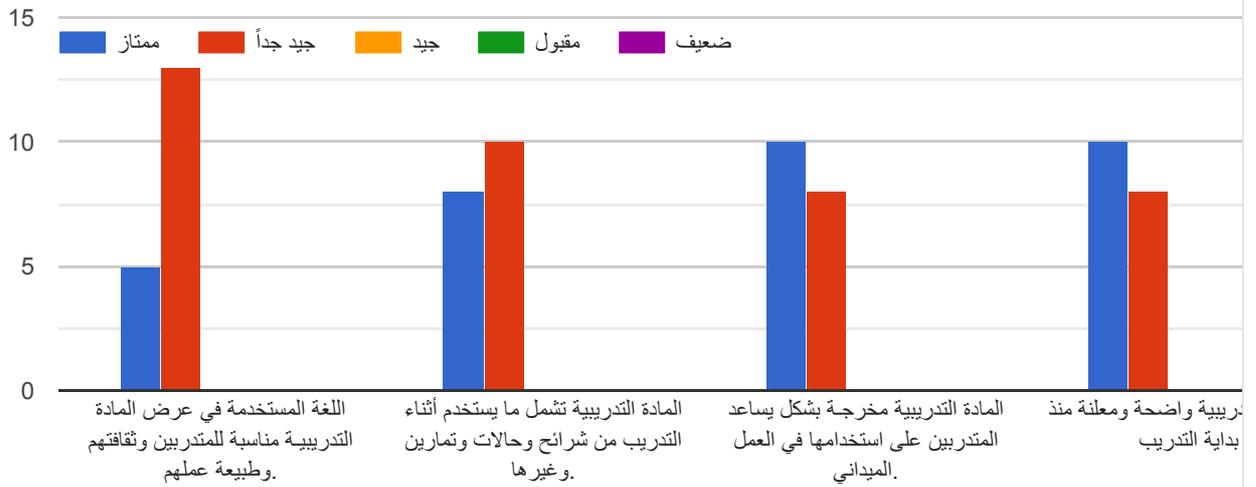


## قياس أثر ومردود التدريب (إستبيان بعدى) (بعد الإنتهاء من الدورة التدريبية)



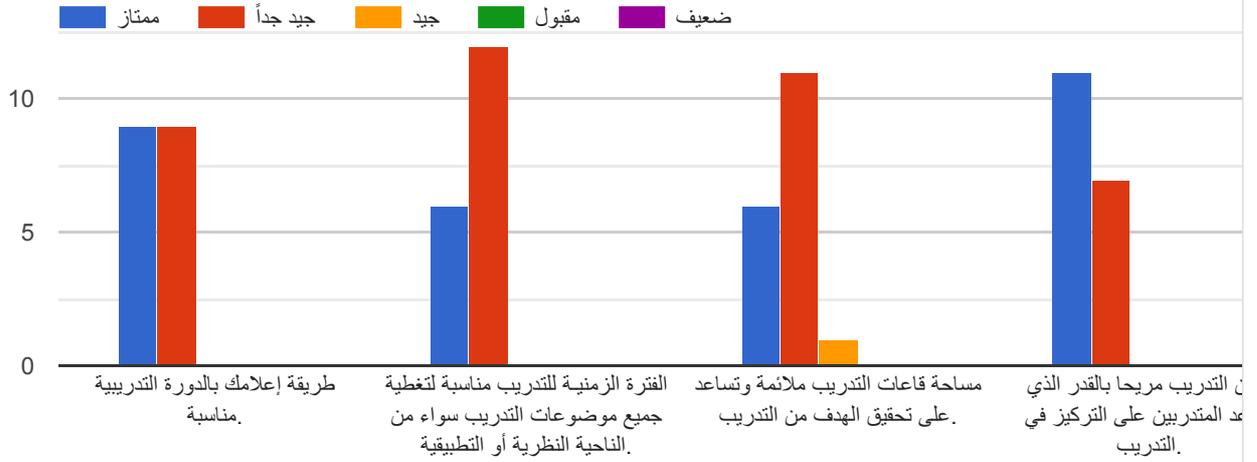
## تقييم دورة تدريبية/ورشة عمل/ندوة

## المادة التدريبية

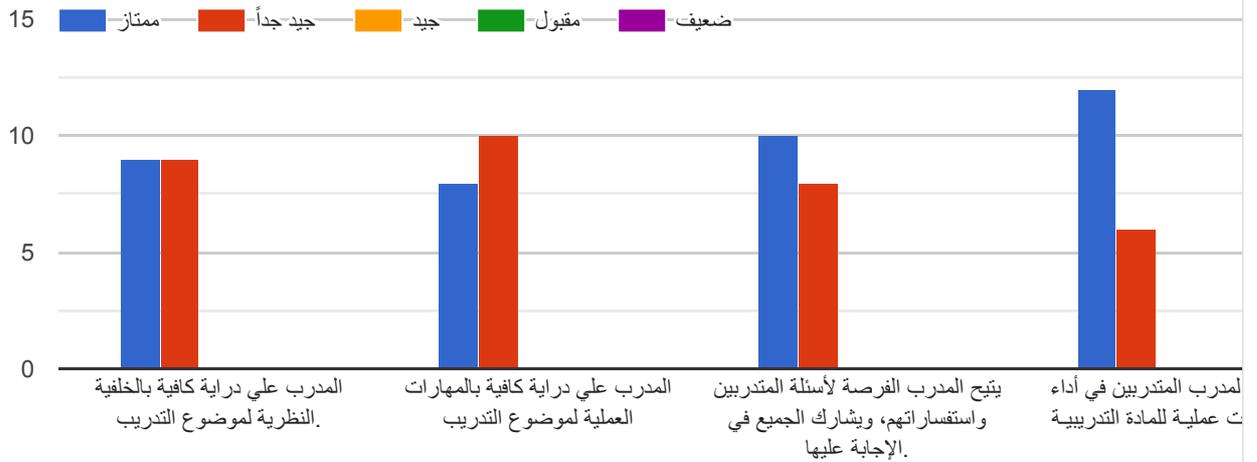




## التجهيزات والإجراءات



## المدرّب



This content is neither created nor endorsed by Google. - [Contact form owner](#) - [Terms of Service](#) - [Privacy Policy](#)

Does this form look suspicious? [Report](#)

Google Forms



